

*Suomen*  
**PYÖRÄILY**

**TOIMINTASUUNNITELMA 2021**

## STRATEGIA 2021 KITEYTETYSTI

Suomen Pyöräilyn visio:

Olla toimija, joka tekee pyöräilystä entistä halutummalla ja tunnetummalla urheilu-, liikunta- ja liikkumismuodon, jokaiselle ikäryhmälle.

Suomen Pyöräilyn missio:

Olla pyöräilyn yhteen kokoava toimija ja kehittäjä Suomessa.

Suomen Pyöräilyn arvot:

Menestymisen ja kehittymisen tahto, kestävä kehitys, elämän laatu ja pyöräilyn nautinto, yhdessä tekeminen, avoimuus

### Strategiset painopisteet:

- lapset ja nuoret
- huippu-urheilu
- harrasteliikunta

### Strategiset tavoitteet 2024 ja välitavoitteet vuodelle 2021

Vuoden 2021 tavoiteasetantaa leimaa paluu koronavuoden jälkeen ns. normaalitoimintaan. Suurin osa edellisen vuoden 2020 tavoitteista siirtyy eteenpäin vuodelle 2021.

#### Laatu

Kehitetään liiton ja jäsenseurojen toiminnasta laadukkaampaa kaikilla osa-alueilla ja tasoilla. Pääpaino tulee seuraavina vuosina olemaan jäsenseurojen kehittämisessä. Sillä tarkoitetaan hallinnon, ohjaajien, tuomarien sekä valmennusosaamisen kehittämistä jäsenseuroissa.

#### Kasvu

Sitoudutaan tavoitteeseen kasvattaa pyöräilyä vuoteen 2024 mennessä. Lisää jäseniä ja harrastajia, tapahtumia ja kilpailuja, lajiolosuhteita, seuratoimintaa, taloudellisia resursseja, osaamista, näkyvyyttä ym.

#### Menestys

Sitoudutaan tavoitteeseen tavoitella menestystä ja myös menestyä kaikessa pyöräilyyn liittyvässä toiminnassa entistä paremmin. Onnistumisella ja menestymisellä suora vaikutus lajin tunnettuuteen ja vetovoimaan. Strategiakauden päätavoitteena on vähintään yksi olympia- tai maailmanmestaruusmitali vuonna 2024.

#### Resurssit

Tavoitteena luoda edellytykset kasvu-, laatu-, ja menestystavoitteiden luomiselle. Henkilöstö-, työympäristö-, ja työvälineresurssit ovat tasolla, joka mahdollistaa käytännön toimintaedellytykset tavoitteiden saavuttamiselle.

# TOIMINTASUUNNITELMA 2021

## Toimintavuoden keskeiset tavoitteet

Pyöräily on maamme toiseksi suosituin kesäliikuntamuoto ja pyöräilyseuroissa on mahdollista harrastaa ja kilpailla lapsesta aina masters-sarjoihin saakka useassa eri lajissa.

Koronavuosi lisäsi pyöräilyn suosiota ja tavoitteena liitolla onkin varmistaa että erityisesti harrastepyöräilyn osalta saavutettu kasvu pystytään vakioimaan ja mahdollisuuksien mukaan edelleen kasvattamaan.

Suomen Pyöräilyn tehtävänä on tukea seuroja ja niissä toimivien ihmisten toimintaa, jotta toiminta olisi laadukasta ja laajaa, ja tavoittaisi yhdenvertaisesti mahdollisimman paljon liikkuja. Pitkän tähtäimen tavoitteena on varmistaa laadukas ja osaava seuratoiminta, jonka avulla tuetaan myös yhteisiä valtakunnallisia tavoitteita lisätä liikettä ja menestyvää urheilua. Vuoden 2020 viisi painopistealuetta ovat edelleen vuonna 2021 liiton toiminnan kulmakivenä.

- Harrastajamäärän ja tunnettuuden lisääminen
- Taloudellisten resurssien lisääminen
- Kilpailutoiminnan kehittäminen
- Seurojen elinvoiman lisääminen
- Urheilullisen menestyksen mahdollistaminen

## Harrastajamäärän ja tunnettuuden lisääminen

Suomen Pyöräily edistää toimenpiteillään valtakunnallisesti pyöräilyn tunnettuutta ja vaikuttaa ihmisten mielikuviin lajista sekä edistää mielenkiintoa lajia kohtaan. Tämä puolestaan näkyy seuratoiminnassa lisääntyvänä harrastajamääränä.

Lajia tuodaan tunnetuiksi kansainvälisten ja televisioitavien kansallisten tapahtumien kautta. Tavoite on, että myös ensi vuonna olisi televisioitavia tapahtumia. Näistä käydään neuvotteluita.

Harrastajalisenssin avulla pystymme palvelemaan laajemmin kilpapyöräilyn ja pyöräilyn harrastajia sekä kehittämään harrastajille suunnattuja, täysin uusia palveluita.

Tavoitteena on varmistaa eri tasoisten urheilijoiden kilpailutoiminnan tukeminen ja madaltaa kilpailuihin osallistumiskynnystä sekä vähentää seurojen tekemää manuaalista työtä.

## Taloudellisten resurssien lisääminen

Suomen Pyöräily rahoittaa toimintaansa omalla toiminnallaan, valtionavulla sekä yhteistyökumppanuuksien kautta. Valtionapu määräytyy vuosittain erillisten kriteerien mukaisesti, joissa korostetaan harrasteliikuntaa, huippu-urheilua ja järjestötoimintaa. Vuoden 2020 toteutunut tuki oli 175 000 euroa.

Suomen Pyöräily ry. on perustanut vuonna 2018 Suomen Pyöräurheilu Oy:n, jonka tarkoituksena on järjestää Suomen Pyöräilylle tapahtumia, jotka tukevat yhdistystä niin taloudellisesti kuin brändimielikuvan luomisessa. Osakeyhtiö toimii osana yhteistyökumppanien näkyvyydentalustaa ja yhteistyötoimintaa. Tarkoitus on keskittyä laatuun ei määrään, eli mieluummin muutama hyvä ja laadukas tapahtuma, johon kaikki yhteistyökumppanit voivat osallistua ja joka samalla viestii pyöräilyn yhteiskunnallisista, terveydellisistä ja ympäristöllistä vaikuttamista. Suomen Pyöräily haluaa olla mukana luomassa vastuullista tulevaisuutta monialaisesti. Suomen Pyöräurheilu Oy toimii myös alustana kaikille verollisille tapahtumille, joihin Suomen Pyöräily haluaa tai voisi osallistua. Osakeyhtiön päätehtävä on toimia varainhankinnan kanavana Suomen Pyöräilylle ja löytää uusia kumppaneita kaikille Suomen Pyöräilyn lajeille, mukaan lukien sähkötoimiset pyörät.

Lisäksi Suomen Pyöräily saa Olympiakomitean Huippu-urheiluyksiköltä sekä Paralympiakomitealta avustusta maajoukkuetoiminnan tehostamiseen sekä erilaisia palkkatukia valmennustoiminnan varmistamiseksi. Toimintavuotta varten tiliöinnin rakennetta on muutettu, joka on mahdollistanut tarkemman talouden seurannan tapahtumatasolla. Siirtyminen Netvisor järjestelmään on mahdollistanut talouden paremman seurannan. Lisäksi yhteistyökumppanien hankintaa tehostetaan ja kilpailuja ja toimintoja tuoteistetaan paremmin kumppaneiden tarpeita vastaavaksi. Tavoitteena on saada yhteistyökumppaneilta tukea vähintään valtionavun verran. Oman varainhankinnan tuottoja lisätään tehostamalla markkinointitoimenpiteitä sekä hyödynnetään lisääntynyt medianäkyvyys entistä tehokkaammin.

## Kilpailutoiminta - Kilpailuista tapahtumiin

Koronan aiheuttaman väli vuoden jälkeen palataan vuonna 2021 ns. normaaliin kilpailutoimintaan, jossa kehitetään kilpailujärjestelmää sekä kilpailutoimintaa. Kilpailujärjestelmän osalta uusitun lisenssirekisterin sekä pyöräilyn sähköisen kilpailujärjestelmän käyttöä tullaan kehittämään. Kilpailutoiminnan osalta kehitetään ja edesautetaan laadukkaiden kansallisten arvokilpailujen ja kansainvälisten kilpailujen järjestämistä kaikissa pyöräilyn alalajeissa.

Suomi-Sport alustalle siirtyi vuodelta 2020 vuodelle 2021. Palvelu tulee helpottamaan liiton hallinnollisia tehtäviä saaden luotettavaa raportointitietoa jäsenistä, tapahtumista, lisensseistä ja vakuuksista. Myöhemmin kun seurapalvelut avataan, myös jäsenseurojen vastaavat toiminnot tulevat heidän käyttöönsä.

Kilpailujärjestelmän osalta tavoitteena on kehittää järjestelmää, joka palvelee selkeämmin tapahtuman suunnittelua, toteutusta ja markkinointia sekä mahdollistaa mm. lisenssinhankinnan sekä muiden lisäpalveluiden tuoton yhdestä paikasta. Tietotekniikan merkitys kilpailutoiminnan tukipalveluna tulee vähentämään manuaalista työtä, joten kehitystyötä tehdään aktiivisesti mahdollistaen toimijoille helppo ja tarpeita vastaava palvelu. Lisäksi järjestelmästä saadaan kerättyä tietoa niin valmennuksen tarpeita kuin itse kilpailutoiminnan kehittämistä varten.

Lajin näkyvyyden ja elinvoimaisuuden takaamiseksi kilpailutoimintaa kehitetään kaikkia kohderyhmiä paremmin palvelevaksi. Pidemmän aikavälin tavoite on luoda jokaiseen pyöräilyn alalajiin kansainvälinen tapahtuma. Vuonna 2021 jatketaan keskittymistä kansallisten arvokilpailuiden, olemassa olevien kansainvälisten tapahtumien sekä "Suomen Cup"-kilpailuiden kehittämiseen.

Tavoitteena on saada SM-kilpailuihin paikan päälle uusia katsojia, kokeilla erilaisia tapoja viihdyttää heitä sekä varmistaa urheilullisesti ja toiminnallisesti laadukkaat kilpailut. Kilpailuiden yhteyteen rakennetaan myös yleisölle toimintaa.

## Monipuolinen ja rikas järjestötoiminta - seurojen elinvoiman lisääminen

Seurojen elinvoimaisuuden kehittäminen näkyy yhteisenä tekemisenä, koulutuksena, järjestelmäuudistuksena, olosuhdetyönä ja edunvalvontana kansallisessa järjestötoiminnassa niin liitto- kuin seurasollakin. Tavoitteena on syventää seuroissa valmennus- sekä ohjauksen osaamista. Lisäksi halutaan nostaa esille kiittämisen kulttuuria sekä parantaa yhteistyötä seurojen ja liiton välillä kohtaamalla mahdollisimman monia seuroja, toimijoita ja urheilijoita.

Koulutustoiminnan strategisena tavoitteena on tukea seurojen ja niissä toimivien henkilöiden kehittymistä. Yhteistyötä Suomen Pyöräilynohjaajien kanssa tiivistetään ja samalla toimintavuoden aikana toteutetaan ohjaamiseen ja valmentamiseen suunnatut uudistetut 1-tason ohjaajakoulutukset. Koulutus alkoi loppuvuonna 2018 Vierumäen Urheiluopistolla. Toteutetaan (yhteistyössä SLU alueiden kanssa) seuratoimintaan suunnatut koulutukset sekä käynnistetään koko koulutusjärjestelmän uudistamisprosessi. Tavoitteena on myös laajentaa seurojen harrastetoimintaa kehittämällä fillari-koulu-konseptista yhdessä Coach4Pro:n kanssa harrastajille suunnattu yhtenäinen tuote.

## Menestyvää urheilua eri pyöräilylajeissa

Huippu-urheilun osalta Suomen Pyöräilyn keskeinen tehtävä on huippu-urheilumenestyksen parantaminen, osaamisen kasvattaminen sekä näiden kautta suomalaisen huippupyöräilyn arvostuksen lisääminen kaikissa pyöräilyn alalajeissa. Toiminta toteutetaan kehittämällä valmennusjärjestelmää sekä Tie Eurooppaan -ohjelman mukaisesti kansainvälisen ja kansallisen kilpailutoiminnan kehityksellä ja organisoinnilla sekä urheilijan urakehitystä tukemalla. Tätä toimintaa toteutetaan Huippupyöräily-yksikön kautta.

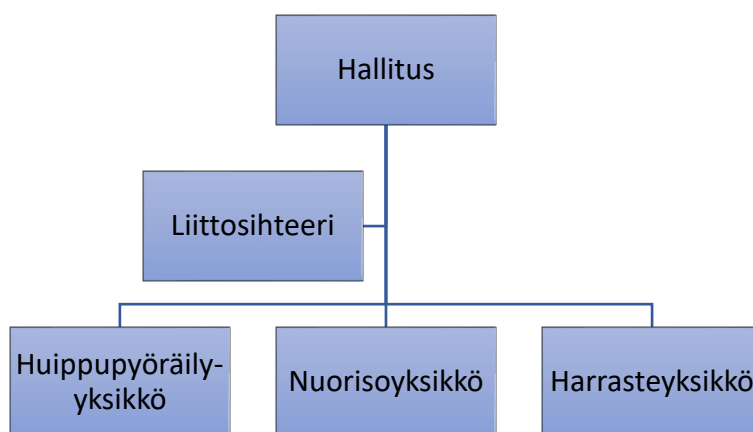
## ORGANISAATIO JA TOIMINNOT

Kansallisesti Suomen Pyöräily on jäsenenä Suomen Olympiakomiteassa, Suomen Paralympiakomiteassa, Suomen Pyöräilynohjaajissa, sekä Suomen Pyöräilykuntien verkostossa. Suomen Pyöräily on Kansainvälisen Pyöräilyunionin (UCI), Euroopan Pyöräilyunionin (UEC) ja Pohjoismaiden pyöräilyliiton (NCF) jäsen. Viime mainituilla jäsenyydellä halutaan tiivistää Pohjoismaalaista yhtistyötä, niin kilpailujen kuin valmennus- ja tuomariryöskentelyn saralla.

Suomen Pyöräilyn ylintä päätäntävaltaa käyttävät jäsen seurat vuosikokouksissa. Syyskokouksessa hyväksytään toimintasuunnitelma ja talousarvio seuraavalle vuodelle. Suomen Pyöräilyn syyskokouksessa valitaan, joka neljäs vuosi hallituksen puheenjohtaja sekä hallituksen jäsenet. Kevätkokouksessa hyväksytään edellisen vuoden toimintakertomus ja tilinpäätös.

Vuosikokouksen hyväksymää toiminta- ja talousarviota toteutetaan hallituksen ohjauksessa ja päätöksin. Puheenjohtaja vastaa yhteyksistä muihin liikuntajärjestöihin sekä Pohjoismaiseen (NCF), Euroopan (UEC) ja kansainväliseen pyöräilyliittoon (UCI). Hallituksen apuna ja alaisuudessa toimivat yksiköt, jotka vastaavat oman vastualueensa kehittamisestä ja kansallisen kilpailukalenterin koordinoinnista.

Huippupyöräily-yksikkö vastaa huippu-urheilun kehityksestä yhteistyössä lajivastaavien kanssa. Harrasteyksikkö vastaa kansallisen toiminnan kehittamisestä ja toteuttamisesta. Nuorisoyksikkö vastaa valtakunnallisesti 10-16 vuotiaiden harrastus- ja kilpailutoiminnan kehittamisestä sekä junioripyöräilyn valmennustoiminnan kehittamisestä.



### Huippupyöräily-yksikkö – menestyvää huippu-urheilua pyöräilyssä

Huippupyöräily-yksikkö vastaa huippupyöräilyn koulutus-, leiritys- ja kansainvälisestä kilpailutoiminnasta yhdessä lajivastaavien kanssa. Huippu-urheilun osalta Suomen Pyöräilyn keskeinen tehtävä on huippu-urheilumenestyksen parantaminen, osaamisen kasvattaminen sekä näiden kautta suomalaisen huippupyöräilyn arvostuksen lisääminen.

Tavoitteena on varmistaa, että pyöräilijöillämme on kansainvälisen vertailun kestävät mahdollisuudet edetä urallaan kohti kansainvälistä huippua. Toimimme yhteistyössä urheilijoiden, valmentajien

ja seurojen sekä yhteistyötahojen kanssa varmistaaksemme laadukkaan päivittäisvalmennuksen. Tarkoituksena on taata urheilijoille mahdollisuudet menestyä ja antaa näyttöjä urallaan edetäkseen.

Nyt tehtävä toiminta tähtää Pariisin Olympialaisiin 2024, jonne tavoitteena on saada 2-3 pyöräilijää ja 3-4 parapyöräilijää, sekä mitali niin Olympialaisista kuin paralympialaisista. Kauden 2020 tavoitteena on Paralympialaisten paikkojen saavuttaminen. Tokion Olympialaisiin 2020 on Suomi jo saavuttanut maapaikan naisten maantieajoon.

Kilpailulliset painopisteet ovat lajien arvokilpailuissa ja naisten sekä U23 -miesten kansainvälisen kilpailuohjelman toteutuksessa.

HPY:n rooli on huippu-urheilun strateginen suunnittelu ja toteutuksen valvonta.

#### 1. Kansainvälisen kilpailutoiminnan organisointi

- Joukkueiden valinta esittelijän ehdotukseen perustuen
- Arvokisajoukkue-ehdokkaiden esittely SP:n hallitukselle
- Kilpailumatkojen budjetointi ja toteutus yhdessä lajivastaavien kanssa
- Kilpailukalenterin laatiminen yhdessä lajivastaavien kanssa

#### 2. Osaamisen kehittäminen

- Tiedonjako ja yhteydenpito urheilijoihin, valmentajiin ja seuroihin
- Valmentajien koulutuksen järjestäminen

#### 3. Urheilijoiden kehityksen seuraaminen ja varmistaminen

- Valmennusryhmäurheilijoiden fyysisen kehityksen seuranta
- Keskustelut valmentajien ja urheilijoiden kesken
- Kehitysehdotusten tekeminen

#### 4. Urheilijoiden urakehityksen tukeminen

- HPY:n jäsenten kontaktien käyttö
- HPY:n jäsenten sekä muun SP:n piirissä olevan osaamisen hyödyntäminen urheilijan urakehityksen tukemiseksi
- Kansainvälisten kilpailumahdollisuuksien järjestäminen
- Tukitoimintojen järjestäminen

#### 5. Lajin arvostuksen lisääminen

- Avoin, perusteltujen päätösten tekeminen ja julkistaminen
- Lahjakkuuksien seulonta, myös muiden lajien parista

### Nuorisoyksikkö – monipuolista ja innostavaa toimintaa nuorille

Nuorisoyksikön päätavoitteena on lisätä pyöräilyharrastusta ja kilpailutoimintaa juniori-ikäluokissa (U10-U17), kaikissa pyöräilylajeissa sekä kehittää suomalaista junioripyöräilyn valmennus- ja kilpailutoimintaa.

Tätä toimintaa pyritään toteuttamaan seuroille jaettavan tuen, kilpailu- ja leiritystoiminnan sekä resurssien puitteissa aluevalmentajien kautta.

Vuonna 2020 nuorisoyksikkö jatkaa seurojen lasten ja nuorten pyöräilyharrastuksen kehittämiseen suunnattujen hankkeiden tukemista. Hanketuen tavoitteena on lisätä lasten ja nuorten pyöräilyn harrastamista edistämällä matalan kynnyksen harrastustoimintaa, kokeilla uusia toimintamalleja seuroissa sekä niiden välillä, järjestää leirejä niin aloitteleville harrastajille kuin lisenssin omaaville junioreille ja lisätä pyöräilyseurojen toiminnan monipuolisuutta pyöräilyn eri alalajien kautta. Vuoden 2019 tukea saaneiden hankkeiden toimintamalleja levitetään seurakentän tietoon, jotta uudet innovatiiviset hankkeet leviävät muihinkin seuroihin.

Kilpailutoiminnan osalta toteutetaan valtakunnallinen cupkilpailusarja Kultainen Kampi maantie-, maasto-, rata-, CX, trial ja BMX-pyöräilyssä. Leirityksen osalta pyritään toteuttamaan 1-2 valtakunnallista leiriä. 7-9-luokkalaisille suunnattu yläkoululeiritys jatkuu yhteistyössä Suomen Urheiluopiston ja Päijät-Hämeen Urheiluakatemian kanssa. Nuorisoyksikkö tukee yläkoululeiriryhmän yhden leirin viemistä Espanjaan harjoittelemaan keväällä 2020 osallistumalla kustannuksiin.

Kisakallion Urheiluopiston kanssa suunniteltu yläkoululeiritystoimintaa BMX:n osalta ei toteutunut v. 2019-2020. Leiritys pyritään toteuttamaan lukukaudelle 2020-2021.

## Viestintä – tehokasta viestintää kentälle ja muille

Suomen Pyöräilyn viestintä on jatkuvaa ja avointa ja sen päätehtävänä on tukea liiton toiminnan tavoitteiden saavuttamista sekä lisätä kaikkien sektoreiden näkyvyyttä. Pitkällä tähtäimellä tavoitteena on Kilpa- ja harrastepyöräilyn sekä - yleisen kiinnostuksen lisääminen pyöräilyä kohtaan yleisenä liikukumimuotona sekä niiden merkityksen kasvattaminen kaiken ikäisille sopivina liikuntamuotoina. Viestintä antaa yleistä ja yksityiskohtaista tietoa liiton toiminnasta sekä pyöräilyn ajankohtaisista asioista.

Viestinnän pääkanavina toimivat liiton verkkosivut ja sosiaalinen media.

Viestinnässä vuoden 2021 painopisteenä on sisäisen ja ulkoisen viestinnän tehostaminen. Viestinnällisenä tavoitteena siirtää viestinnän painopistettä kohti viestintäympäristöä, jossa herätetään rohkeasti keskustelua, edistetään uusien ideoiden ja innovatiivisten ajatusten syntyä toiminnassa mukana olevien henkilöiden välillä sekä madalletaan ulkopuolisten tahojen kynnystä lähestyä ja osallistua toimintaan. Suomen Pyöräilyn hallituksen ja yksikön pöytäkirjat ja päätökset ovat julkisia ja siihen liittyvät asiakirjat julkaistaan verkkosivuille nähtäväksi tuoreeltaan.

Vuonna 2021 viestintäsuunnitelmassa on oto-pohjaisen tiedostusihmisen palkkaaminen, jotta liiton viestintä saataisiin suunnitelmallisemmalle ja ammattimaisemmalle tasolle. Oto-pohjaisen tiedottajan apuna toimii vapaaehtoisia tiedotusihmisiä esim. eri tapahtumien, kilpailujen jne osalta.

## OHJELMAT

### Antidoping

Suomen Pyöräily on sitoutunut kansainvälisiin ja kansallisiin dopingsääntöihin ja niiden tuomiin vaatimuksiin. Suomen Pyöräilylle on laadittu antidoping ohjelma. Ohjelma tarkastetaan ja tarvittaessa päivitetään toimintavuoden 2021 aikana.

### Reilu peli

Suomen Pyöräily on sitoutunut Puhtaasti paras -ohjelmaan, joka edistää puhdasta urheilua. Ohjelma kunnioittaa dopingista vapaita, puhtaita urheilijoita ja reilun pelin arvoja.

### Hyvä hallintotapa

Hyvä hallinto on lajiliiton tarkoituksen toteuttamista lakia, lajiliiton sääntöjä ja määräyksiä, hyviä tapoja ja käytänteitä noudattaen siten, että liiton jäsenet ja muut sidosryhmät ovat tyytyväisiä ja toiminnan kehitys ja sen jatkuvuus taataan myös pitkällä aikavälillä. Suomen Pyöräilyn hallituksen ja yksiköiden tekemät päätökset ovat julkisia ja ovat nähtävillä liiton kotisivuilla.

### Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon perusajatus on se, että kaikki ovat samanarvoisia ja ketään ei saa syrjiä henkilökohtaisten ominaisuuksien vuoksi.

## TALOUS

Vuonna 2018 Suomen Pyöräily ry:n talouteen tuli merkittävä vaje. Vajeen paikkaamiseksi otettu lyhytaikainen laina ja sen takaisinmaksu on vaikuttanut vuoden 2019 toimintaan rajoittavasti ja vaikuttanut myös vuonna 2020. Rahoitusvajeen takia Suomen Pyöräily on ollut pakotettu tervehdyttämään hallintoaan ja liiton hallinnollisia tehtäviä hoidettiin oman toimen ohella kesästä 2019 syksyyn 2020. Tämän lisäksi koronatilanne leikkasi tulo-rahoitusta vuonna 2020, mutta tästä huolimatta liiton talous saatiin tasapainotettua ja velat maksettua vuoden 2020 aikana ja nyt liiton taloustilanne on vakaa. Tämä mahdollistaa uuden liittosihteerin palkkaamisen marraskuussa 2020 hoitamaan liiton talous- ja toimistoasioita. Tämä helpottaa merkittävästi toiminnan pyörittämistä ja mahdollistaa suunnitelmallisen kehitystyön tuleville vuosille.

Hallitus pyrkii voimakkaasti lisäämään rahoituksen saamista uusilta yhteistyökumppaneilta liiton toimintaa vahvistamaan. Tätä varten on perustettu Finnish Cycling Pool. Liiton toimintabudjetti on kuitenkin laadittu varovaisuusperiaatteella ja talousarvioon merkitään vain varmat tulot, ei toiveita.

Talousarvion tuottobudjetti on xxxx euroa ja kulubudjetti xxxx euroa. Budjetti osoittaa XXX euron ylijäämää. Opetus- ja kulttuuriministeriön määrärahaksi on budjetoitu 175.000 euroa. Valtionavun taso määräytyy vahvistetun tulosperusteisen määrärahan kriteerien mukaan. Toiminta mukautetaan toteutuneisiin tuloihin sekä käytössä oleviin resursseihin, niin ettei perustoiminnoista tarvitse tinkiä.

Tarkkaa taloudenpitoa jatketaan vuonna 2021. Tässä työssä uusi liittosihteeri auttaa merkittävästi. Liiton oma varainhankinta koostuu pääasiassa jäsenmaksuista, lisenssituloista, koulutustuotoista sekä yhteistyökumppanuuksista.

Liiton taloutta seurataan ja varojen käyttö raportoidaan jokaisessa hallituksen kokouksissa.

Liiton käytössä on Netvisor -järjestelmä, joka mahdollistaa tehokkaamman ja yksityiskohtaisemman talouden seurannan kustannustehokkaasti.

Talouden asianmukainen hoitaminen ja pysyminen hyväksytyin talousarvion puitteissa on liitohallituksen, yksiköiden, lajivastaavien ja valiokuntien vastuulla. Talousarvio sisältää henkilöstön palkka-, tila-, laite- ja toimistotarvikekustannukset. Henkilöstön palkkaus voidaan toteuttaa vain, jos rahoitus toteutuu.

Yhteistyö jatkuu Vakuutusyhtiö OP:n kanssa, joka vastaa lisenssivakuutuksista. Liiton pääyhteistyökumppanina on toiminut Helkama-Auto Oy ja tavoite on, että yhteistyö jatkuu myös toimintavuonna 2021. Myös muut yhteistyökumppanineuvottelut ovat osittain keskeneräisiä ja ne tarkentuvat myöhemmin. Myös opetus- ja kulttuuriministeriön ja Olympiakomitean tuet tulevalle toimintavuodelle ovat avoimia.